



**R8WAY**  
**MOPH**

ระเบียบวาระที่ 5    การกำหนดค่าถ่วงน้ำหนัก  
(ค่าK) ในการจัดสรรงบกลาง IP  
ของหน่วยบริการในเขต 8

ภก.อิสรา จรูญธรรม  
เภสัชกรเชี่ยวชาญ โรงพยาบาลสกลนคร  
รองประธาน CFO เขตสุขภาพที่ 8

# หลักการ แนวทาง การจ่ายค่าบริการผู้ป่วยใน (IP) ปีงบประมาณ 2561

- 1) งบ IP ที่ได้รับต้นปี 54,356.44221 ลบ.
- 2) งบกลาง เพิ่มเติม 4,186.1272 ลบ.
- 3) งบเหลือจ่ายของกองทุน **XXX** ลบ.

**5X,XXX ลบ.**  
(ยอดรอตตรวจสอบ)

คำนวณวงเงินให้แต่ละเขต ตามจำนวน  
ผลงานบริการ (Sum adj.RW)

- คำนวณวงเงิน Global ระดับเขต ใช้  
ข้อมูลผลงาน Q1/61 + Q2-4/60

บริหาร ระดับประเทศ  
100 ลบ.

บริหาร GB ระดับเขต  
5X,XXX ลบ.

## แนวทางการจ่าย:

- เพิ่มเติม ให้บริการ  
ในเขตที่อัตราจ่าย  
ระดับเขตไม่ถึง  
8,000 บ./adj.RW
- ถ้าเงินเหลือ จ่ายให้  
หน่วยบริการตาม  
ผลงาน

### 1. การจ่ายสำหรับบริการในเขต

- บริการในเขต จ่ายที่ อัตรา 8,000 บ./adj.RW เท่ากันทุกเขต
- ลื่นปี หากมีเงินเหลือ แต่ละเขตจ่ายเพิ่มเติมตามผลงานของ  
แต่ละหน่วยบริการ
- ถ้าอัตราต่ำกว่า 8,000 บ./adj.RW ให้ใช้เงินระดับประเทศ  
จ่ายให้ได้ที่อัตรา 8,000 บ./adj.RW

2. การจ่ายสำหรับ  
บริการอื่นๆ  
(บริการ Fix)  
ให้เป็นไปตาม  
อัตราที่กำหนด  
ไว้เดิม

# แนวทางการจ่ายค่าบริการผู้ป่วยในทั่วไป (IP) จากงบกลางปี 2561

มติที่ประชุม: เห็นชอบ ผ่าน ออกก.กำหนดหลักเกณฑ์การดำเนินงานและบริหารจัดการกองทุน สปสช. + คกก. หลักประกันสุขภาพแห่งชาติ มีดังนี้:

- 1) ประกันขั้นต่ำ อัตราจ่าย Base rate สำหรับหน่วยบริการทุกสังกัดในเขต  
ไม่ต่ำกว่า 8,000 บาท/adj.RW ตลอดทั้งปี ★
- 2) ใช้กลไกบริหารระดับเขต เป็นวงเงิน Global budget ระดับเขต
- 3) เงินกันส่วนกลาง 100 ล้านบาท

รอการออกประกาศ คกก.  
หลักประกันสุขภาพแห่งชาติ

หลักเกณฑ์ และแนวทางเพิ่มเติม เฉพาะหน่วยบริการ สป. สธ.:

- 4) งบ IP ทั่วไปเดิม → จ่ายแบบมีค่า K
- 5) งบกลางเพิ่มเติม ปี 2561 → จ่ายแบบ Add on ในอัตราต่อ Sum adj.RW เท่ากันระดับ  
เขต โดยให้เขตสามารถพิจารณากำหนดค่าน้ำหนัก ราย รพ. ตามความเหมาะสม

ปีงบประมาณ 2561

ปรับเพิ่มเงินช่วยเหลือ  
รพ. เป้าหมาย

เงินชดเชยผลงาน  
บริการ IP  
ทั้งปี (รพ. A1) ★

Sum adj.RW  
ทั้งปี  
(รพ. A1)

K3A1 เฉลี่ย  
ทั้งปี  
(รพ. A1) ★

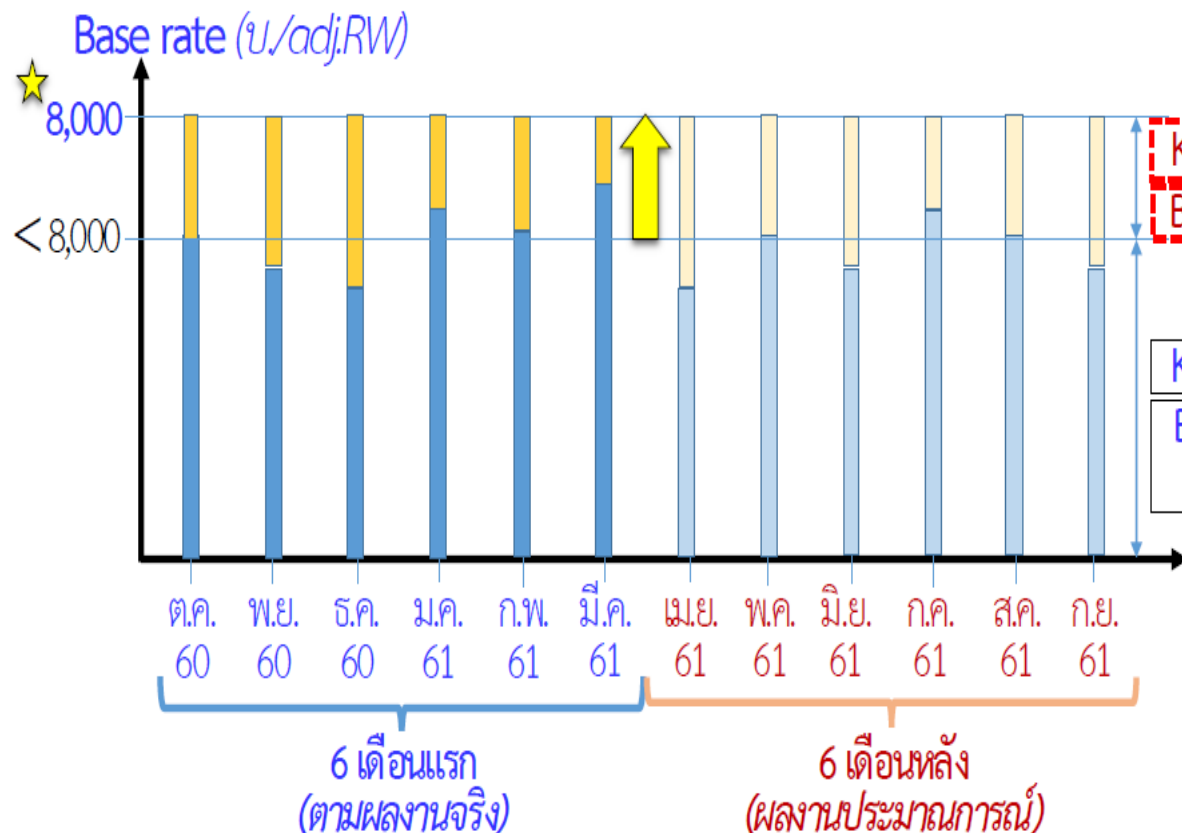
ปรับ Base rate  
เขต A (รพ. A1)  
เป็น 8,000 บ./RW

เงินชดเชยผลงาน  
บริการ IP  
ทั้งปี (รพ. A1)

Sum adj.RW  
ทั้งปี  
(รพ. A1)

K2A1 เฉลี่ย  
ทั้งปี  
(รพ. A1)

K2 เฉลี่ยของเขต A  
(ปรับให้เป็น 8,000 บ./RW)



K2 เฉลี่ยของเขต A  
BR ของเขต A (K2 เฉลี่ย)

BR2 ของเขต A

K1 เฉลี่ยของเขต A  
BR ของเขต A (K1 เฉลี่ย)  
(K1 สป. = 1.0-1.5)

BR1 ของเขต A

Global budget ระดับเขต

## แนวทางการจ่ายค่าบริการผู้ป่วยในทั่วไป (IP) จากงบกลางปี 2561

เขตสุขภาพแต่ละเขต ต้องพิจารณา

1. ระบุ รพ. ในเขต ที่จะช่วยด้วยงบบริการผู้ป่วยใน (IP) เพิ่มเติม ปี 2561
2. วงเงินที่ต้องการช่วย รพ. นั้น ในภาพรวมของปี 2561
3. คาดการณ์ผลงานของ รพ. นั้น ปีงบประมาณ 2561 (ต.ค. 60-ก.ย. 61)
  - ข้อมูลผลงาน 6 เดือนแรกของปี 2561 (Q1-2/61) + 6 เดือนหลังของปี 2560 (Q3-4/60)
  - ข้อมูลผลงาน 6 เดือนแรกของปี 2561  $\times 2$  (Q1-2/61  $\times 2$ )
4. ปรับค่าน้ำหนักของผลงาน IP เพิ่มเติม (ต.ค. 60-ก.ย. 61) (ค่าน้ำหนักเพิ่ม หรือ ค่า Base rate เพิ่ม สำหรับจ่าย รพ. นั้นทุกเดือนตามที่กำหนด)
5. กองเศรษฐกิจฯ รวบรวม ค่า Base rate เพิ่มเติม (K3) ราย รพ. สำหรับจ่ายเงินชดเชยผลงาน บริการผู้ป่วยใน (IP) เพิ่มเติมให้ รพ. เป้าหมายทุกเดือนตามที่กำหนด จาก 12 เขต + แจ้าง  
สปสข. เพื่อใช้คำนวณจ่ายเงินชดเชยผลงานบริการผู้ป่วยใน (IP) ให้ รพ. นั้นๆ ตามผลงานจริง  
รายเดือน

# แนวทางการจ่ายค่าบริการผู้ป่วยในทั่วไป (IP) จากงบกลางปี 2561

รพ. ที่ ต้องการ ช่วย	วงเงินที่ ต้องการ ช่วยทั้งปี (บาท)	ผลงาน IP จริง 6 ด. <u>แรก</u> ปี 61 (ค่า RW ต.ค. 60-มี.ค. 61)	คาดการณ์ผลงาน IP 6 ด. <u>หลัง</u> ปี 61 (ค่า RW เม.ย.-ก.ย. 61)	ปรับค่าน้ำหนัก ผลงาน IP เพิ่มขึ้น (ต.ค. 60-ก.ย. 61) (ค่า Base rate <u>เพิ่ม</u> )	ค่า Base rate เดิม ตามที่กำหนด (ค่า K1 เดิม หรือ ค่า Base rate <u>เดิม</u> )
1. รพ. A					
2. รพ. B		ผลงาน IP ทั้งปี = 2 + 3			
3. รพ. C					
น. รพ. N					



เงินชดเชย IP = Base rate x ผลงาน RW

เงินชดเชย IP เพิ่ม = Base rate เพิ่ม x ผลงาน IP ทั้งปี

เงินชดเชย IP รวม = (Base rate เดิม + Base rate เพิ่ม) x ผลงาน RW จริง

(K1)

(K3)



เขต	ปชก. UC	GB-IP เดิม	GB-IP+ เดิมเงิน	เดิมเงิน
1	3,866,255	5,176,995,413.76	5,899,260,253.95	722,264,840.19
2	2,512,411	3,025,082,890.08	3,242,627,214.29	217,544,324.21
3	2,235,986	2,722,705,632.53	2,959,852,978.45	237,147,345.92
4	2,973,868	3,952,669,647.27	4,328,967,367.96	376,297,720.69
5	3,640,658	4,400,995,563.33	4,856,558,020.91	455,562,457.58
6	3,841,314	4,609,394,977.67	4,931,056,518.64	321,661,540.97
7	3,601,589	4,268,129,371.02	4,657,784,846.38	389,655,475.36
8	4,164,350	4,476,986,484.21	4,896,730,335.55	419,743,851.34
9	4,876,349	5,817,570,360.29	6,518,143,313.51	700,572,953.22
10	3,411,705	3,907,440,187.69	4,515,585,333.06	608,145,145.37
11	3,350,269	3,654,771,897.98	3,890,914,389.40	236,142,491.42
12	3,940,501	3,907,721,930.22	4,163,158,962.18	255,437,031.96
13		4,404,500,649.45	4,497,931,762.46	93,431,113.01
14		31,477,204.50	33,998,113.26	2,520,908.76
รวม		54,356,442,210.00	59,392,569,410.00	5,036,127,200.00

	งบ IP ต้นปี	เงินเติมกลางปี	งบ IP 2561
งบประมาณ	4,476,986,484.21	419,743,851.34	4,896,730,335.55
fixrate(บาท)	3,016,517.52	(ส่งต่อออกนอกเขต+สลายนิว+NB+เงื่อนไขพิเศษ)	
งบ IPคงเหลือเพื่อจ่ายตามผลงานในเขต(บาท)	4,473,969,966.69		
adjrw(ประมาณการทั้งเขต)	597,356.09		
baserate(บาท)	7,489.62	510.38	

เขต	base rate_non K (ไม่กันเงินและไม่มีค่า K)					
	6010	6011	6012	6101	6102	6103
BR01	7,806	6,775	7,576	7,453	7,770	7,249
เงินเติม	194.00	1,225.00	424.00	547.00	230.00	751.00
SumAdjRW รวมทุกสังกัด 6 เดือน	48,418.94	46,002.44	42,308.60	42,282.74	41,231.18	44,414.10
วงเงินเติม รวมทุกสังกัด 6 เดือน	9,393,273.60	56,352,990.84	17,938,844.45	23,128,659.49	9,483,170.71	33,354,986.70
SumAdjRW สป.สธ. 6 เดือน	46,769.74	44,303.21	40,869.53	40,906.85	39,978.22	43,030.02
วงเงินเติม สป.สธ. 6 เดือน	9,073,329.22	54,271,437.41	17,328,681.03	22,376,048.66	9,194,991.48	32,315,544.40

	base rate_K (กันเงินและมีค่า K)					
	6010	6011	6012	6101	6102	6103
BR02	6,744	5,799	6,516	6,392	6,656	6,217
BR03 กรณีK2=1	194.00	1,225.00	424.00	547.00	230.00	751.00
BR03 กรณีK2=K1	175.88	1,111.95	386.02	497.12	208.52	681.51



# Base Rate รายเดือน Zone08

GB IPZone	4,476,986,484.21		UCEP	3,016,517.52	คงเหลือ GB IPZone08	4,473,969,966.69
BaseRate 61-by date sent						
month	ตค.60	พย.60	ธค.60	มค.61	กพ.61	มีค.61
GB IPราย	433,289,884.16	367,334,552.96	367,334,552.96	367,334,552.96	367,334,552.96	367,334,552.96
BRเขต	7,806	6,775	7,576	7,453	7,770	7,249
K-BRเขต	6,744	5,799	6,516	6,392	6,656	6,217
K-BR-CUP						
1	6,744	5,799	6,516	6,392	6,656	6,217
1.05	7,081	6,089	6,842	6,712	6,989	6,528
1.1	7,418	6,379	7,168	7,031	7,322	6,839
1.15	7,756	6,669	7,493	7,351	7,654	7,150
1.2	8,093	6,959	7,819	7,670	7,987	7,460
1.25	8,430	7,249	8,145	7,990	8,320	7,771
1.3	8,767	7,539	8,471	8,310	8,653	8,082
1.35	9,104	7,829	8,797	8,629	8,986	8,393
1.4	9,442	8,119	9,122	8,949	9,318	8,704
1.45	9,779	8,409	9,448	9,268	9,651	9,015
1.5	10,116	8,699	9,774	9,588	9,984	9,326

การจัดสรร IP โดยใช้ ค่า K เป็นการช่วยเหลือ รพ.ขนาดเล็กที่มีผลงาน IP น้อย 9

# ข้อเสนอการกำหนดค่า K ในการจัดสรร งบกลาง IP

## 1. ไม่ปรับค่า K ( $K=1$ )

### เหตุผล

1. เพื่อให้เป็นไปข้อเสนอของการขอ งบกลางเพิ่มเติม *..งบบริการผู้ป่วยใน ทั่วไป เพื่อจ่ายชดเชยในต้นทุนต่ำที่สุดที่รักษาระดับคุณภาพดูแล ประชาชนได้ ส่วนที่ขาดสำหรับหน่วย บริการทุกสังกัดในระบบ (เสนอขอ 8,500 บาท/RW)*

2. การจัดสรรงบ Basic Payment งบ กองทุน IP ทั่วไป หน่วยบริการใน สังกัด สป.สธ. ได้การปรับเพิ่มค่า K ตามระดับ รพ.แล้ว

## 2. ปรับค่า K ตาม K step ตามกลุ่ม รพ.

### เหตุผล

1. เพื่อเป็นการช่วยเสริมสภาพคล่อง ของ รพ.ขนาดเล็ก ให้ได้รับการ สนับสนุนงบประมาณเพิ่มเติม ซึ่งจาก ผลประกอบการ 6 เดือนแรกของปี 2561 พบว่า

- กลุ่ม รพ.ขนาด A-S-M1-M2 ทั้งหมด 15 แห่ง เกือบทั้งหมด มีผล ประกอบการดี EBITDA เป็น บวก มี เพียง 1 แห่ง ที่ติดลบ คิดเป็นร้อยละ 6.67

- กลุ่ม รพช. F1-2-3 จำนวน 73 แห่ง มีผลประกอบการ EBITDA ติด ลบ 19 แห่ง คิดเป็นร้อยละ 26.03

**สถานการณ์การเงินของ รพ. ขนาด A-S-M1-M2 (15 แห่ง) ในเขต 8  
ณ 31 มีนาคม 2561 มี รพ. EBITDA ติดลบ จำนวน 1 แห่ง (คิดเป็น 6.67%)**

Province	OrgID	Org	EBITDA	Liquid Index	StatusIndex	Survival Index	Risk Scoring เขต 8 (EBITDA)	มติ อ.ก.พ. สป.สร. 1/2561
นครพนม	10711	นครพนม,รพท.	59,112,633.75	0	0	0	0	S
นครพนม	11451	สมเด็จพระยุพราชธาตุพนม,รพ.	-1,986,741.31	3	2	2	7	M2
บึงกาฬ	11040	บึงกาฬ,รพท.	37,385,272.96	2	0	0	2	S
เลย	10705	เลย,รพท.	49,153,820.71	2	0	0	2	S
เลย	11447	สมเด็จพระยุพราชคำชะโนด,รพ.	3,827,510.42	3	0	0	3	M2
สกลนคร	10710	สกลนคร,รพท.	188,711,359.50	2	0	0	2	A
สกลนคร	11095	วานรนิวาส,รพท.	2,752,405.98	3	0	0	3	M1
สกลนคร	11450	สมเด็จพระยุพราชสว่างแดนดิน	55,854,628.75	1	0	0	1	M1
หนองคาย	10706	หนองคาย,รพท.	39,128,133.52	0	0	0	0	S
หนองคาย	11448	สมเด็จพระยุพราชท่าบ่อ,รพท.	20,727,947.72	3	1	2	6	M2
หนองบัวลำภู	10704	หนองบัวลำภู,รพท.	12,267,709.11	2	0	0	2	S
อุดรธานี	10671	อุดรธานี,รพท.	117,134,250.40	0	0	0	0	A
อุดรธานี	11015	กุมภวาปี,รพท.	12,415,031.34	3	1	1	5	M1
อุดรธานี	11018	หนองหาน,รพท.	4,248,793.20	3	1	2	6	M2
อุดรธานี	11023	บ้านผือ,รพท.	2,098,694.33	1	0	0	1	M2

สถานการณ์การเงินของ รพ. ขนาด F1-2-3 (73 แห่ง) ในเขต 8  
 ณ 31 มีนาคม 2561 มี รพ. EBITDA ติดลบ จำนวน 19 แห่ง (คิดเป็น 26.03%)

Province	OrgID	Org	EBITDA	Liquid Index	Status Index	Survival Index	Net Scoring เขต 8 (EBITDA)	มติ ธ.ก.พ. สป.สธ. 1/2561
นครพนม	11109	นาแก,รพ.	-1,045,397.30	0	1	0	1	F2
นิงกาห	11047	ปากคาด,รพ.	-3,728,967.62	3	1	1	5	F2
เลย	11030	นาดีง,รพ.	-705,006.87	1	1	0	2	F2
เลย	11031	เชียงคาน,รพ.	-6,465,821.22	0	1	0	1	F2
เลย	11032	ปากชม,รพ.	-7,652,531.71	0	1	0	1	F2
เลย	11034	ภูเรือ,รพ.	-375,873.71	1	1	0	2	F2
เลย	11036	วังสภุง,รพ.	-9,046,241.01	2	1	0	3	F1
เลย	11037	ภูกระตึง,รพ.	-209,274.14	1	1	0	2	F2
เลย	11039	ผาขาว,รพ.	-5,064,000.27	1	1	0	2	F2
สกลนคร	11090	ภูพาน,รพ.	-424,720.46	0	1	0	1	F2
สกลนคร	11098	อากาศอำนวย,รพ.	-3,424,166.58	3	2	2	7	F1
สกลนคร	11099	ส่องดาว,รพ.	-1,483,669.88	1	1	0	2	F2
หนองคาย	28778	โพนีคาน,รพ.	-2,803,450.24	3	2	2	7	F3
หนองคาย	28811	เฝ้าไร่,รพ.	-474,728.78	3	2	2	7	F3
หนองบัวลำภู	10991	นาแก,รพ.	-3,032,589.01	3	2	2	7	F1
หนองบัวลำภู	10992	โนนสัง,รพ.	-4,123,136.86	3	2	2	7	F2
อุดรธานี	11021	ศรีธาตุ,รพ.	-644,795.57	3	2	2	7	F2
อุดรธานี	11028	นาูง,รพ.	-206,986.49	3	2	2	7	F2
อุดรธานี	11446	สมเด็จพระนรพุทธาบ้านกุง,รพ.	-7,014,315.13	3	1	2	6	F1

รวมจำนวนเงินที่ติดลบ

-57,925,672.82

# ข้อเสนอการกำหนดค่า K ในการจัดสรร งบกลาง IP

## 3. ไม่ปรับค่า K3

### เหตุผล

จากการวิเคราะห์สถานการณ์การเงินการคลัง ณ 31 มีนาคม 2561 และ Forecast สถานการณ์การเงินการคลัง สิ้นปี 2561 พบว่า รพ.ที่มีความเสี่ยงวิกฤติทางการเงิน ยังต้องพัฒนาประสิทธิภาพ ทั้งด้านรายได้ (การจัดเก็บรายได้ ให้ครบถ้วน) และการควบคุมต้นทุนบริการ , ควบคุมค่าใช้จ่ายไม่ให้เกินค่าเฉลี่ยกลุ่ม

Forecast สถานการณ์ สิ้นปี 2561

รพ. Risk 7 = 6 แห่ง คิดเป็น 6.82%

				[1]	[2]	[3]=[1]+[2]	[4]	[5]
จังหวัด	H-name	ค่า K	ปรก UC	NWC ณ 30 กันยายน 2560	EBITDAตาม Planfin ปรับครั้งปีหลัง	ประมาณการ NWC สิ้นปี	NI ตาม Planfin ปรับครั้งปีหลัง	คาดการณ์ รพ.ติด 7 ณ สิ้นปี 61
บึงกาฬ	รพ.บึงคล้า	1.35	11,373	-9,357,490	704,579	-8,652,911	-751,918	7
อุดรธานี	รพ.ศรีธาตุ	1.25	37,737	-2,918,261	1,906,798	-1,011,463	-1,065,479	7
เลย	รพ.นาแห้ว	1.40	8,983	-2,114,561	1,253,835	-860,726	-1,423,544	7
หนองคาย	รพ.ศรีเชียงใหม่	1.30	23,941	-4,152,068	138,563	-4,013,505	-1,327,211	7
หนองคาย	รพ.สังคม	1.30	20,306	-3,690,793	861,951	-2,828,841	-419,772	7
นครพนม	รพ.วังยาง	0.00	11,272	-571,033	192,138	-378,895	-2,262,831	7

	%diff ค่าเฉลี่ย/RW										
	บุคลากรรวม	ค่าฝึกอบรม	ยาใช้ไป	วัสดุการแพทย์	วัสดุวิทยาศาสตร์	วัสดุอื่น	นมแช่/จางเห	จ้างตรวจLAB	สาธารณูปโภค	ค่าใช้สอยอื่นๆ	ค่าใช้จ่ายอื่นๆ
บึงคล้า	56.30%	-44.02%	-55.36%	25.70%	1.93%	58.48%	50.48%	161.56%	26.50%	-100.00%	114.82%
นาแห้ว	33.03%	-13.87%	17.77%	-29.12%	53.86%	12.76%	-59.82%	51.96%	10.60%	249.34%	21.61%
ศรีเชียงใหม่	16.15%	-41.05%	-25.64%	-8.93%	-67.64%	-30.00%	6.13%	47.76%	20.73%	-100.00%	-26.90%
สังคม	8.04%	-17.60%	29.63%	-14.37%	26.48%	-17.87%	-44.68%	-61.94%	-3.89%	-100.00%	-19.66%
ศรีธาตุ	3.27%	-80.95%	23.13%	22.46%	64.14%	15.91%	52.52%	90.42%	-2.68%	-100.00%	220.47%

# มติ คณะทำงานฯ

## 1. พิจารณา แนวทางการจัดสรรงบกลาง IP (ที่จ่าย Add on)

ทางเลือกที่ 1 จ่ายเพิ่ม Base rate เป็น 8,000 บาท/AdjRW ตามผลงานจริง (ไม่ปรับค่า K) ค่า  $K = 1$  เท่ากันทุก รพ.

ทางเลือกที่ 2 จ่ายเพิ่ม ตามผลงาน IP ที่ปรับค่า K (ตาม K step เดิม ที่ปรับตามขนาด รพ.)

## 2. ไม่มี รพ. ที่ต้องกำหนดค่า K 3 เพิ่มเติม

## 3. ติดตาม กำกับ และรายงานผลการจัดสรร ต่อ คทง. 5\*5